

BOŻENNA BARBACHOWSKA

**CZAS PRACY**  
**DYREKTORÓW**

TEORIA I PRAKTYKA



WSTĘP .....	5
1. Czas jako podstawowe pojęcie w opisie rzeczywistości. ....	8
1.1. Istota czasu. ....	8
1.2. Wybrane filozoficzne koncepcje czasu. ....	12
1.3. Czas we współczesnych koncepcjach badawczych. ....	21
1.4. Kulturowe ujęcie czasu. ....	27
1.5. Ewolucja sposobów pomiaru czasu. ....	33
1.6. Znaczenie czasu. ....	36
2. Charakterystyka czasu pracy, jako jednej z kategorii czasu. ....	39
2.1. Pojęcie i funkcje czasu pracy. ....	39
2.2. Mierzenie czasu pracy. ....	41
2.3. Ewolucja czasu pracy. ....	48
2.4. Czas pracy jako przedmiot zarządzania w organizacji. ....	57
2.4.1. Istota i znaczenie zarządzania czasem pracy. ....	57
2.4.2. Uwarunkowania efektywnego wykorzystania czasu pracy. ....	61
2.4.3. Formy organizacji czasu pracy. ....	66
2.5. Współczesne koncepcje zarządzania czasem. ....	69
3. Istota roli kierowniczej w kontekście charakterystyki czasu pracy w organizacji. ....	74
3.1. Pojęcie i klasyfikacja kadry kierowniczej. ....	74
3.2. Treść roli kierowniczej i jej znaczenie dla struktury czasu pracy. ....	80
3.3. Cechy i umiejętności kierownicze i ich rola w kształtowaniu czasu pracy. ....	92
4. Organizacja czasu pracy dyrektorów przedsiębiorstw polskich i niemieckich w świetle badań własnych. ....	102
4.1. Analiza organizacji czasu pracy dyrektorów w polskich przedsiębiorstwach. ....	102
4.1.1. Znaczenie organizacji czasu pracy dyrektorów dla funkcjonowania firmy oraz jej ocena. ....	102
4.1.2. Struktura czasu pracy dyrektorów. ....	106
4.1.3. Zarządzanie własnym czasem pracy przez dyrektorów. ....	114
4.1.4. Czynniki wpływające na organizację czasu pracy. ....	123
4.1.5. Podsumowanie wyników badań nad czasem pracy dyrektorów polskich przedsiębiorstw. ....	133
4.2. Analiza organizacji czasu pracy dyrektorów w niemieckich przedsiębiorstwach. ....	135
4.2.1. Znaczenie organizacji czasu pracy dyrektorów dla funkcjonowania firmy oraz jej ocena. ....	135
4.2.2. Struktura czasu pracy dyrektorów. ....	138
4.2.3. Zarządzanie czasem pracy. ....	144
4.2.4. Czynniki wpływające na organizację czasu pracy. ....	151
4.2.5. Podsumowanie wyników badań nad czasem pracy dyrektorów przedsiębiorstw niemieckich. ....	157
4.3. Analiza porównawcza organizacji czasu pracy dyrektorów przedsiębiorstw polskich i niemieckich w ramach podstawowych parametrów opisu organizacji	

czasu pracy dyrektorów. ....	158
5. Kierunki usprawnień organizacji czasu pracy dyrektorów. ....	165
5.1. Czynniki kształtujące organizację czasu pracy dyrektorów. ....	165
5.1.1. Czynniki sytuacyjne. ....	165
5.1.2. Wpływ stylu kierowania na strukturę czasu pracy dyrektorów. ....	173
5.1.3. Rola kultury organizacyjnej w kształtowaniu czasu pracy dyrektorów. ....	181
5.2. Metody i techniki usprawniania organizacji czasu pracy dyrektorów. ....	187
5.3. Kierunki zmian w organizacji czasu pracy dyrektorów w świetle przekształceń współczesnych organizacji. ....	200
 ZAKOŃCZENIE .....	 210
 Spis rysunków .....	 213
 Spis tabel .....	 216
 Bibliografia .....	 217
 Źródła internetowe .....	 228