

Uchwała nr 34/2024
Senatu Akademii Nauk Stosowanych WSGE
im. A. De Gasperi w Józefowie
z dnia 19 grudnia 2024 roku

w sprawie wprowadzenia Strategii i Misji
Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie

Na podstawie § 15 pkt. 3 ust. 3 Statutu Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie, Senat uchwala co następuje:

§ 1

Wprowadza się nową Strategię i Misję Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie w wyniku oceny przebiegu realizacji dotychczasowych dokumentów oraz zmiany ustawy prawo o szkolnictwie wyższym.

§ 2

1. Strategia rozwoju Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie w latach 2025-2030 stanowi załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały
2. Misja Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie w latach 2025-2030 stanowi załącznik nr 2 do niniejszej Uchwały
3. Polityka naukowa w Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie na lata 2025–2030 stanowi załącznik nr 3 do niniejszej Uchwały

§ 3

Traci moc Uchwała Senatu nr 1/2020 z dnia 10 marca 2020 r.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Rektor
Akademii Nauk Stosowanych WSGE
im. A. De Gasperi w Józefowie

.....
Prof. dr hab. Magdalena Sitek

**AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. A. De Gasperi
w Józefowie**



**STRATEGIA ROZWOJU
AKADEMII NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. A. De Gasperi
w Józefowie
w latach 2025-2030**

Józefów 2024

1. UWARUNKOWANIA PRAWNE

Akademia Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie (wcześniej: Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie) została utworzona na podstawie decyzji DSW-3-4001-1119/TT/02 z dnia 18 listopada 2002 roku i wpisana do rejestru uczelni niepublicznych pod numerem 115.

Od 27 września 2004 roku Uczelnia ma patrona, wybitnego włoskiego i europejskiego męża stanu Alcide De Gasperi, jednego z twórców zjednoczonej Europy. Decyzją Ministra (DSW-3-4001-855/TT/04) Uczelnia zmieniła nazwę na **Wyższą Szkołę Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie** (dalej WSGE).

Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 30 marca 2012 roku (MNiSW-DNS-WUN-6014-22717-1/WM/12) WSGE wpisano do rejestru uczelni niepublicznych i związków uczelni niepublicznych pod liczbą porządkową 257.

W dniu 12 grudnia 2013 roku ww. Minister wydał decyzję (DKN.ZNU.6013.114.2013.2.KT), którą zmieniono założyciela WSGE, przenosząc pozwolenie na utworzenie uczelni na „EDUKACJA” Sp. z o.o.

Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 10 marca 2016 r. (DSW.ZNU.6013.1.2016.4.BK) do WSGE włączono Wyższą Szkołę Nauk Społecznych im. ks. Józefa Majki w Mińsku Mazowieckim, która stała się Zamiejscowym Wydziałem Nauk Społecznych w Mińsku Mazowieckim, a obecnie została włączona do struktury uczelni.

W dniu 1 stycznia 2024 r. uczelnia zmieniła nazwę na: **Akademia Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie** (decyzja Ministra Edukacji i Nauki DSW-WNN.8014.322.2023.2.RJ).

AWSGE może utworzyć i prowadzić zajęcia również w innych filiach.

Akademia Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie (dalej AWSGE) jest uczelnią zawodową, międzynarodową oraz wielokulturową. Uczelnia działa na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. AWSGE podejmuje liczne inicjatywy we współpracy z instytucjami samorządowymi i gospodarczymi, w szczególności w województwie mazowieckim. Nie bez znaczenia są także inicjatywy realizowane na rzecz mieszkańców. Obszar rekrutacji obejmuje studentów z Polski oraz spoza granic kraju.

W Uczelni funkcjonują organy – Rektor, Senat oraz Samorząd Studentów. Ważne miejsce w strukturze AWSGE zajmują Komisja ds. Jakości Kształcenia, Kolegium Rektorskie, Biuro ds. Osób z Niepełnosprawnościami, Biuro Współpracy Zagranicznej, Biuro Karier oraz Rada Patronacka, Samorząd Studencki.

AWSGE prowadzi studia wyższe o profilu praktycznym, na poziomie studiów I, II stopnia i jednolite studia magisterskie. Ponadto, prowadzone są studia podyplomowe, kursy i szkolenia.

2. WIZJA ROZWOJU UCZELNI

Misją AWSGE jest kształcenie studentów na miarę potrzeb społeczeństwa informacyjnego i gospodarki wiedzy, zdolnych do tworzenia nowych wartości pedagogicznych, gospodarczych, społecznych i kulturowych. Powinnością Uczelni jest wyposażanie studentów w wiedzę, umiejętności i kompetencje społeczne zgodnie z Polską Ramą Kwalifikacji i podejmowanie działań w zakresie podnoszenia jakości kształcenia na poszczególnych

poziomach PRK oraz kwalifikacji zawodowych studentów. Poprzez proces edukacyjny AWSGE zmierza do wychowania studentów w duchu poszanowania praw człowieka, zasad etycznych, integracji międzykulturowej, wrażliwości na losy społeczeństwa, szacunku dla państwa i jego obywateli, tolerancji wobec innych kultur, odpowiedzialności i rzetelności wykonywania powierzonych obowiązków. Celem nadrzędnym jest zaszczepienie w przyszłych absolwentach AWSGE kompetencji samodzielnego uczenia się przez całe życie.

AWSGE podejmuje zadania badawcze i dydaktyczne zgodnie z potencjałem naukowym kadry akademickiej w dziedzinach i dyscyplinach nauki przez nią reprezentowane i zgodnie z uprawnieniami.

Wypełnianiu powyższej **Misji** sprzyjać będzie założona **Strategia** Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie.

AWSGE aspiruje do miana Uczelni otwartej na nowe wyzwania edukacyjne i badawczo-dydaktyczne, promującej idee nowoczesnego kształcenia, w odpowiedzi na zapotrzebowanie regionalnego, krajowego i globalnego rynku pracy. Uczelnia przywiązuje dużą wagę do partnerstwa i współpracy na rzecz popularyzowania wiedzy oraz rozwoju naukowego.

AWSGE jest jednocześnie instytucją przyjazną pracownikom, studentom, absolwentom i swojemu otoczeniu. Uczelnia w codziennym działaniu promuje i upowszechnia uniwersalne wartości humanistyczne i akademickie. Dostosowuje swoją ofertę edukacyjną do potrzeb regionu i kraju oraz otoczenia międzynarodowego. Uczelnia skupia się na równoważonym rozwoju i ekologicznych praktykach.

3. STRATEGIA UCZELNI

Przyjmując strategię rozwoju AWSGE jako zespół sposobów i środków realizacji celów w różnych obszarach, należy podkreślić kilka najważniejszych jej cech, a mianowicie – skupienie wysiłków na określonych zadaniach istotnych dla osiągnięcia założonych celów. Po drugie – określenie procedur przy podejmowaniu konkretnych decyzji, które powinny cechować się logicznym powiązaniem z konsekwentną realizacją strategii. Realizacja wszechstronnej, obejmującej szeroki zakres działań strategii Uczelni przebiegać będzie przy jednoczesnej systematycznej i permanentnej samoocenie jej realizacji.

Strategia opiera się na poniższych zasadach:

1. Rektor aprobuje i realizuje strategię rozwoju Uczelni we wszystkich obszarach.
2. Uczelnia kieruje się zasadami wolności kształcenia i prowadzenia prac naukowych i badawczych.
3. Uczelnia wypełnia swą misję, poprzez prowadzenie badań i kształcenie studentów zgodne z państwowym systemem edukacji i nauki.
4. Uczelnia, zwłaszcza w prowadzeniu badań i prac rozwojowych, współpracuje z otoczeniem społeczno - gospodarczym. W ramach tego współdziałania Uczelnia wspiera udział przedstawicieli instytucji i organizacji w opracowywaniu planów i programów studiów i ich realizacji.

Założenia wstępne strategii:

1. Przygotowana strategia AWSGE to zbiór zadań, które powinny być wykonane w określonym czasie, realizując **Misję** i cele w niej zawarte.

2. Przebieg realizacji Strategii powinien być nadzorowany i oceniany przez Senat Uczelni, który na podstawie analiz oraz zgłoszonych uwag i wniosków może w każdym czasie dokonywać korekt w Strategii.
3. Interesariusze wewnętrzni i zewnętrzni AWSGE mają prawo zgłaszania wniosków, które w istotny sposób będą wpływać na dalszy rozwój Uczelni, a zwłaszcza przyczyniać się do poszerzania i uaktualniania już przyjętej Strategii.

Strategia Uczelni obejmuje dziewięć obszarów działań:

I. W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

Koncepcje, cele kształcenia i efekty uczenia się przypisane do poszczególnych kierunków studiów są zorientowane na potrzeby otoczenia społeczno-gospodarczego, w tym zawodowego rynku pracy. Ponadto, ze względu na praktyczny profil kształcenia, odzwierciedlają aktualny stan wiedzy i jej zastosowanie, a także aktualny stan praktyki w obszarach działalności zawodowej/gospodarczej oraz zawodowego runku pracy. Te działania podejmowane są systematycznie w ramach procedur wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia w AWSGE. Procedury te podlegają stałej ewaluacji i doskonaleniu.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Stałe wzbogacanie i poszerzanie oferty edukacyjnej dla studentów krajowych i zagranicznych w zakresie nauk społecznych uwzględniające potrzeby interesariuszy oraz wymogi rynku pracy.
2. Uwzględnianie w trakcie kształcenia studentów aktualnie obowiązujących przepisów prawa, standardów i wzorców krajowych i międzynarodowych.
3. Dostosowywanie oferty kształcenia do potrzeb lokalnego i ogólnopolskiego rynku pracy, w dobie intensywnego postępu technologicznego.
4. Umożliwienie kandydatom potwierdzenia efektów uczenia się uzyskanych w drodze edukacji nieformalnej lub pozaformalnej.
5. Tworzenie możliwości indywidualnego kształcenia i personalizacji ścieżek kształcenia dla studentów.
6. Wykorzystywanie nowoczesnych metod i technik kształcenia, ciągła modernizacja infrastruktury badawczo-dydaktycznej.
7. Wzmacnianie i rozwój kadry badawczo-dydaktycznej AWSGE, z uwzględnieniem osób posiadających doświadczenie zawodowe zdobyte poza systemem szkolnictwa wyższego.
8. Zwiększanie mobilności studentów oraz zintensyfikowanie współpracy w obszarze kształcenia z innymi uczelniami i instytucjami w celu wymiany studentów.
9. Zapewnianie i poszerzanie oferty praktyk studenckich, staży i innych form zdobywania wiedzy, doświadczenia i umiejętności praktycznych.

10. Pogłębianie znajomości języków obcych przez studentów i działania w kierunku tworzenia studiów w językach obcych.
11. Udoskonalanie warunków odbywania studiów i permanentnego podnoszenia poziomu kształcenia.
12. Udoskonalanie systemu motywacyjnego związanego z jakością kształcenia.
13. Poszerzenia dostępności informacji na temat jakości kształcenia w AWSGE.
14. Utrzymanie i poszerzanie systemu stypendiów, dotacji i zapomóg. Jako uczelnia dostępna dba o ciągłe dostosowanie oferty kształcenia do potrzeb studentów i słuchaczy z niepełnosprawnością, dbając o równe szanse edukacyjne dla wszystkich.
15. Wsparcie absolwentów w podnoszeniu kwalifikacji zawodowych, monitorowanie zawodowych losów absolwentów.

II. W ZAKRESIE NAUKI

Celem AWSGE jest rozwijanie i promowanie działalności naukowej poprzez innowacyjne badania, interdyscyplinarne podejście oraz współpracę z sektorem publicznym i prywatnym. Kluczowe działania obejmują wspieranie młodych naukowców poprzez programy mentoringowe, inwestowanie w nowoczesną infrastrukturę badawczą oraz rozwijanie międzynarodowej współpracy naukowej. Realizowane badania i projekty badawcze odpowiadają na globalne wyzwania społeczne, technologiczne i środowiskowe. Uczelnia kładzie nacisk na transfer wiedzy i technologii do praktyki gospodarczej, wspierając innowacyjność oraz rozwój lokalnych społeczności. Współpraca między studentami, naukowcami a sektorem prywatnym i publicznym tworzy przestrzeń dla dynamicznego rozwoju nauki na wysokim poziomie.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Rozwinięcie działalności naukowej w celu uzyskania kategorii naukowych.
2. Zdobywanie uprawnień pozwalających nadawać stopnie naukowe.
3. Wzmocnienie potencjału naukowego Uczelni poprzez poszukiwanie i zatrudnianie kadry akademickiej z uznanym dorobkiem badawczym i dydaktycznym.
4. Rozszerzenie prac zmierzających do wzmocnienia współpracy badawczo-dydaktycznej z innymi uczelniami i podmiotami gospodarczymi.
5. Poprawę finansowania badań naukowych, zwłaszcza poprzez intensywne pozyskiwanie środków zewnętrznych.
6. Wspomaganie rozwoju młodej kadry naukowej poprzez system motywacji do podnoszenia kwalifikacji naukowych.
7. Prowadzenie prac badawczo-rozwojowych istotnych dla gospodarki.
8. Wprowadzanie systemu motywacyjnego związanego z jakością prowadzonych badań i dorobkiem publikacyjnym.
9. Doskonalenie uczelnianego systemu oceny aktywności naukowej, którego elementami będą m.in. publikacje w monografiach, wydawnictwach zwartych zbiorowych i indywidualnych, artykuły w czasopiśmie naukowych krajowych i zagranicznych, uzyskane nagrody, czynne uczestnictwo w konferencjach, projektach badawczych i mobilności akademickiej.

III. WSPÓŁPRACA KRAJOWA I MIĘDZYNARODOWA

W zakresie współpracy krajowej celem uczelni jest kontynuowanie i poszerzanie różnorodnej i systematycznej współpracy z Radą Patronacką i podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego. Współpraca ta będzie obejmowała między innymi takie działania jak: organizacja zawodowych praktyk studenckich, staży, wolontariatu, zajęć typu wizyty studyjne, realizację prac etapowych, prac dyplomowych, współpraca przy prowadzeniu zajęć kształtujących umiejętności praktyczne studentów i badaniach zawodowych losów absolwentów, a także będzie się przyczyniała do rozwoju społeczno-gospodarczego regionu. Uczelnia podejmuje działania w zakresie zapewnienia reprezentatywności w Radzie Patronackiej poprzez udział interesariuszy reprezentujących różne sektory biznesu, administracji publicznej, organizacji pozarządowych, jednostek i instytucji związanych z poszczególnymi kierunkami studiów prowadzonych w Uczelni. Podejmowane są działania w zakresie przeglądu form współpracy z przedstawicielami otoczenia społeczno-gospodarczego pod kątem ich skuteczności, co jest zgodne z istniejącą w Uczelni polityką jakości, opartą na wewnętrznym systemie zapewnienia i doskonalenia jakości kształcenia.

W zakresie współpracy międzynarodowej uczelnia dąży do wzmocnienia pozycji na arenie międzynarodowej poprzez rozwój partnerstw z zagranicznymi ośrodkami akademickimi, instytucjami badawczymi i organizacjami. Kluczowe działania obejmują rozwijanie programów wymiany studenckiej i kadrowej, oferowanie wspólnych programów studiów oraz uczestnictwo w międzynarodowych projektach badawczych. Priorytetem jest także pozyskiwanie zagranicznych studentów i naukowców, co sprzyja różnorodności kulturowej i wymianie wiedzy. Działania te jednocześnie wspierają umiędzynarodowienie procesu kształcenia i badań poprzez promowanie mobilności, integrację z globalnym środowiskiem naukowym oraz wdrażanie działań sprzyjających budowaniu długoterminowych relacji na arenie międzynarodowej.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Zwiększenie mobilności kadry akademickiej w zakresie kontaktów naukowych z innymi ośrodkami akademickimi, zwiększenie udziału w projektach badawczych, w konferencjach i sympozjach krajowych i zagranicznych, uczestnictwa znaczących naukowców w radach czasopism AWSGE.
2. Zgłaszanie propozycji krajowych i międzynarodowych projektów badawczych z dziedzin i dyscyplin nauki funkcjonujących w AWSGE.
3. Utworzenie systemu wymiany kadry badawczo-dydaktycznej z uznanymi zagranicznymi ośrodkami akademickimi.
4. Działanie nad utworzeniem oferty praktyk studenckich w przedsiębiorstwach krajowych i zagranicznych, oraz korporacjach transgranicznych.
5. Wzbogacanie wiedzy i praktycznych umiejętności studentów poprzez dążenie do poszerzania współpracy z zagranicznymi ośrodkami akademickimi, w tym zwiększenie mobilności studentów oraz intensyfikacja formuły „internationalization at home”.
6. Poszerzenie współpracy badawczej i edytorsko - wydawniczej z uczelniami z Polski i z zagranicy. Ponadto umożliwienie korzystania z księgozbiorów, materiałów do opracowania prac dyplomowych, wymiany publikacji Uczelni ze współpracującymi jednostkami.

7. Wspieranie rozwoju kompetencji językowych studentów w postaci lektoratów i indywidualnych konsultacji.
8. Wspieranie rozwoju kompetencji językowych kadry badawczo-dydaktycznej poprzez kontakty międzynarodowe, zwiększanie liczby zajęć realizowanych w językach obcych.
9. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym dążąca do stworzenia możliwie najszerzej płaszczyzny dialogu z interesariuszami.

IV. ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

Uczelnia dąży do budowania nowoczesnego modelu zarządzania, który opiera się na transparentności, efektywności oraz zaangażowaniu wszystkich członków społeczności akademickiej. Kluczowym elementem jest promowanie kultury współpracy, wzajemnego szacunku i dialogu, co sprzyja podejmowaniu wspólnych decyzji oraz budowaniu zaufania. Szczególny nacisk kładziemy na poszanowanie zasad etycznych, odpowiedzialność oraz dbałość o dobro wspólne. W celu skutecznego zarządzania, uczelnia rozwija systemy wspierające innowacyjność, cyfryzację procesów administracyjnych i podnoszenie kompetencji kadry. Wspieramy także otwartą komunikację, umożliwiając pracownikom i studentom aktywne uczestnictwo w kształtowaniu kierunków rozwoju uczelni.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Promowanie kultury współpracy opartej na budowaniu trwałych więzi w ramach wspólnoty akademickiej.
2. Doskonalenie procedur uczelnianych systemu zapewniającego jakość w obszarach: dydaktyka, badania naukowe, administracja, finanse.
3. Usprawnianie systemu zarządzania opartego na nowoczesnych systemach informatycznych.
4. Udoskonalenie systemu i poszerzenie zakresu obsługi studiów i studentów, wprowadzenie elektronicznego obiegu dokumentów dotyczących procesu kształcenia.
5. Rozwój otwartej i inkluzywnej kultury organizacyjnej.
6. Dostosowanie struktury uczelni do jej aktualnych zadań i obszarów działania.

V. W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY

Uczelnia kładzie szczególny nacisk na rozwój nowoczesnej infrastruktury wspierającej studia o profilu praktycznym, aby zapewnić studentom najwyższą jakość kształcenia i przygotowanie do realiów rynku pracy. Kluczowe działania obejmują tworzenie specjalistycznych pracowni symulacyjnych oraz przestrzeni coworkingowych, które umożliwiają zdobywanie praktycznych umiejętności. Współpraca z przedsiębiorstwami i instytucjami zewnętrznymi pozwala na wyposażenie infrastruktury w nowoczesne technologie oraz organizację zajęć w rzeczywistym środowisku pracy. Uczelnia inwestuje również w rozwój wirtualnych i zdalnych narzędzi edukacyjnych, takich jak symulatory, oprogramowania, aplikacje i platformy e-learningowe, wspierając nowoczesne podejście do praktycznego kształcenia studentów.

Strategia AWSGE przewiduje:

1. Wzmocnienie potencjału badawczo-dydaktycznego poprzez modernizację i rozbudowę istniejącej bazy lokalowo-dydaktycznej zgodnie z profilem praktycznym studiów.
2. Przystosowanie istniejącej infrastruktury oraz wzbogacanie jej o rozwiązania dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.
3. Stałe uzupełnianie księgozbioru znajdującego się w bibliotece uczelnianej (również w drodze wymiany z innymi jednostkami dydaktyczno - badawczymi), w tym poszerzenie zbiorów cyfrowych.

VI. FINANSOWANIE UCZELNI

Uczelnia realizuje strategię zrównoważonego finansowania, opierającą się na efektywnym zarządzaniu zasobami. Kluczowe działania obejmują pozyskiwanie środków z funduszy krajowych i europejskich na badania naukowe, infrastrukturę oraz innowacyjne projekty edukacyjne, w tym także we współpracy z sektorem biznesowym i instytucjami publicznymi. Uczelnia dąży do optymalizacji kosztów operacyjnych, wdrażania nowoczesnych systemów zarządzania finansami oraz transparentnego raportowania, co wzmacnia zaufanie interesariuszy i stabilność ekonomiczną uczelni.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Dbanie o stabilność finansową uczelni.
2. Wzmocnienie i intensyfikację pozyskiwania środków finansowych na badania, rozwój Uczelni oraz upowszechnianie nauki.
3. Poszerzenie spektrum sposobów pozyskiwania środków finansowych na rozwój AWSGE przez organizowanie studiów podyplomowych, kursów, szkoleń i innych form kształcenia ustawicznego przede wszystkim w ramach inicjatywy własnej, a także w ramach działań zamawianych i projektów unijnych.
4. Ścisłe egzekwowanie wydatkowania i inwestowania zgodnie z ustalonym budżetem AWSGE.
5. Zbilansowanie przychodów i kosztów działalności dydaktycznej (w tym monitorowanie kosztów dydaktyki), poszukiwanie nowych form zwiększenia przychodów na dydaktykę.

VII. W ZAKRESIE ŻYCIA STUDENCKIEGO

Uczelnia dąży do stworzenia przyjaznego i inspirującego środowiska, które wspiera wszechstronny rozwój studentów. Wspieramy działalność organizacji studenckich, kół naukowych i inicjatyw społecznych, promując aktywność oraz integrację w społeczności akademickiej. Szczególną wagę przykładamy do zdrowia i dobrostanu studentów, oferując programy wsparcia psychologicznego. Priorytetem jest także zapewnienie równego traktowania poprzez doskonalenie polityki antidyskryminacyjnej oraz przeciwdziałanie wszelkim formom przemocy, nękania. Budujemy społeczność opartą na wzajemnym szacunku i otwartości. Dążymy również do zwiększenia udziału studentów w procesach decyzyjnych uczelni, co pozwala lepiej dostosować działania do ich potrzeb i oczekiwań.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Kształtowanie oczekiwanej sylwetki społeczno-zawodowej absolwenta AWSGE, wzbogacającej zdolność samodzielnego podejścia studenta/absolwenta do otaczającej go rzeczywistości politycznej, społecznej i gospodarczej.
2. Umożliwianie organizacji wydarzeń o charakterze kulturalnym, integrujących studentów reprezentujących różne państwa, kultury i obyczaje na terenie AWSGE.
3. Zapewnienie dostępu do bezpłatnego wsparcia psychologicznego w celu promowania dobrostanu psychicznego, przeciwdziałania kryzysom emocjonalnym oraz wspierania równowagi między nauką a życiem osobistym.
4. Dalsze aktywne wspieranie działalności kół naukowych poprzez zapewnienie wsparcia organizacyjnego i finansowego. Działalność kół naukowych nastawiona jest również na kształcenie umiejętności praktycznych i kompetencji społecznych przydatnych na rynku pracy.

VIII. W ZAKRESIE DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH

Uczelnia realizuje spójną strategię promocji, której celem jest budowanie silnej i rozpoznawalnej marki w kraju i za granicą. Kluczowe działania obejmują wykorzystanie nowoczesnych narzędzi komunikacji, takich jak media społecznościowe, kampanie internetowe oraz wydarzenia promujące ofertę edukacyjną. Szczególną uwagę poświęcamy prezentacji osiągnięć studentów, absolwentów i kadry, które podkreślają prestiż i potencjał Uczelni. Promujemy uczelnię jako miejsce otwarte i przyjazne, zróżnicowane kulturowo i wspierające innowacyjność. Ważnym elementem działań promocyjnych jest organizacja dni otwartych, targów edukacyjnych oraz współpraca z mediami i lokalnym otoczeniem. Stawiamy również na budowanie długotrwałych relacji z absolwentami, angażując ich w działania promujące naszą uczelnię. Wszystkie działania prowadzone są w duchu transparentności, autentyczności oraz poszanowania zasad etyki komunikacyjnej.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Ciągłą promocję Uczelni skierowaną do uczniów szkół średnich.
2. Rozwój prowadzonych działań marketingowych na terenie całej Polski oraz poza jej granicami, m.in. poprzez udział w targach edukacyjnych i spotkaniach promujących Uczelnię.
3. Realizację profesjonalnego i nowoczesnego marketingu internetowego Uczelni, w którym zawiera się stała aktualizacja informacji przekazywanych przez portale społecznościowe i stronę internetową AWSGE, udostępnianie stron z informacjami w językach obcych.
4. Rozwój poradnictwa zawodowego w zakresie działania Biura Karier.
5. Utworzenie oferty marketingowej dostosowanej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.
6. Intensywne zabieganie współczesnymi metodami o zwiększanie liczby studentów na wszystkich kierunkach studiów.

IX. WSPÓŁPRACA Z ABSOLWENTAMI

Uczelnia dąży do budowania trwałych relacji z absolwentami, uznając ich za kluczowych partnerów w realizacji misji edukacyjnej. Kluczowe działania umożliwiają badania zawodowych losów absolwentów, wymianę doświadczeń oraz rozwój współpracy zawodowej. Organizujemy spotkania, konferencje oraz wydarzenia integracyjne, które wzmacniają więź między absolwentami a uczelnią. Oferujemy wsparcie w zakresie dalszego rozwoju zawodowego, takie jak szkolenia, kursy, studia podyplomowe oraz dostęp do zasobów uczelni. Absolwenci są również zapraszani do udziału w procesie kształcenia, m.in. jako eksperci, wykładowcy gościnni czy partnerzy w realizacji projektów praktycznych. Wspieramy ich inicjatywy, promujemy ich osiągnięcia i angażujemy ich w działania na rzecz promocji uczelni oraz budowy jej wizerunku.

Strategia AWSGE zakłada:

1. Organizację cyklicznych spotkań ukazujących dokonania studentów i absolwentów.
2. Monitorowanie losów zawodowych absolwentów AWSGE.
3. Aktywizację zawodową studentów i absolwentów.
4. Doskonalenie systemu wsparcia absolwentów na rynku pracy poprzez rozwijanie oferty studiów podyplomowych kwalifikacyjnych i doskonalących, kursów i szkoleń wzbogacających kwalifikacje w różnych zawodach dla absolwentów wszystkich kierunków AWSGE.
5. Dostosowanie oferty studiów podyplomowych i krótkich form kształcenia do aktualnych trendów.

Opracowana strategia powinna być realizowana przez wszystkich pracowników naukowo- dydaktycznych, administracyjnych i studentów AWSGE.

Strategię na lata 2025-2030 opracowali:

*prof. dr hab. Magdalena Sitek
prof. AWSGE dr hab. Małgorzata Such-Pyrgiel
dr Iwona Florek
mgr Urszula Anisiewicz
mgr Artur Banaszak
mgr Ilona Dawidowicz
mgr Marta Bojaruniec*

*Załącznik nr 2 do
Uchwały nr 34/2024 Senatu
Akademii Nauk Stosowanych WSGE
im. A. De Gasperi w Józefowie
z dnia 19 grudnia 2024 roku*

**AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. Alcide De Gasperi
w Józefowie**



**MISJA
AKADEMII NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. A. De Gasperi
w Józefowie
w latach 2025-2030**

MISJA

AKADEMII NAUK STOSOWANYCH WSGE

im. A. De Gasperi w Józefowie

Akademia Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie (dalej AWSGE) jest uczelnią zawodową, międzynarodową oraz wielokulturową. Uczelnia działa na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. AWSGE podejmuje liczne inicjatywy, we współpracy z instytucjami naukowymi, samorządowymi i gospodarczymi. Nie bez znaczenia są także inicjatywy realizowane na rzecz otoczenia społeczno-gospodarczego. Obszar rekrutacji obejmuje studentów z Polski oraz spoza granic kraju.

Dzięki programom Unii Europejskiej i z własnej inicjatywy, AWSGE utrzymuje współpracę z licznymi uczelniami krajowymi i zagranicznymi.

Cechą charakterystyczną misji Uczelni jest nakierowanie kształcenia i badań naukowych na problemy gospodarcze i lokalne, zwłaszcza: problemy edukacyjne, samorządowe, prawne, ochrony środowiska, bezpieczeństwa, turystyki, problemy i rozwiązania w sferze zarządzania organizacjami, społeczno-demograficzne, ekonomiczne oraz nowoczesnego społeczeństwa wiedzy. Podejmowane są prace rozwojowe i upowszechniające naukę.

Uczelnia łączy dydaktykę i badania naukowe z innowacyjną gospodarką. W ten sposób uczelnia z powodzeniem przygotowuje studentów do samodzielnego poszukiwania: atrakcyjnych miejsc pracy w kraju i za granicą, zmiany zawodu oraz zdobywania nowych kompetencji i kwalifikacji oraz samokształcenia. Uczelnia odpowiada na bieżące zapotrzebowania na rynku pracy.

1. Cele działania AWSGE

Podstawowym celem działalności AWSGE jest kształcenie studentów zgodnie z zasadami i standardami kształcenia na poszczególnych poziomach Polskiej Ramy Kwalifikacji (6,7) obowiązującymi w Polsce i Europie. Programy studiów w AWSGE odpowiadają wymogom określonym w Polskiej Ramie Kwalifikacji i założeniom innowacyjnej gospodarki. Ponadto, kształcenie studentów jest wspierane projektami krajowymi i międzynarodowymi. Uczelnia prowadzi studia I stopnia, II stopnia i jednolite studia magisterskie na kierunkach umiejscowionych w dziedzinie nauk społecznych. Władze Uczelni będą zabiegały o zdobycie kategorii naukowej w wybranych dyscyplinach nauki i do prowadzenia studiów III stopnia.

Zajęcia prowadzone są przede wszystkim w języku polskim, angielskim. Dydaktyka realizowana jest przy wykorzystaniu najnowszych metod kształcenia i narzędzi do edukacji zdalnej w czasie synchronicznym i asynchronicznym.

Dydaktyka jest uzupełniana badaniami naukowymi kadry akademickiej AWSGE. Organizowane są seminaria, sympozja i konferencje naukowe, o zasięgu krajowym i międzynarodowym. Badania naukowe prowadzone są w zespołach badawczych i indywidualnie przez kadrę badawczo-dydaktyczną. Z wykładami zapraszani są uznani przedstawiciele poszczególnych dziedzin nauki z Polski i ze świata. Badania naukowe nakierowane są na problemy lokalne i euroregionalne, ważne kwestie społeczne, polityczne i ekonomiczne.

Kolejnym celem działalności jest powiązanie Uczelni z lokalnym i krajowym samorządem oraz biznesem. Współdziałanie to ma różne formy m.in. tematy prac dyplomowych powinny być nakierowane na rozwiązywanie problemów zawodowych. Przedmioty badań naukowych i prac studenckich generowane są w ramach społecznej odpowiedzialności biznesu. Wyrazem powiązania Uczelni z lokalną społecznością jest organizowane wspólne inicjatywy społeczno-gospodarcze.

Ważnym celem działalności Uczelni jest organizacja staży, praktyk studenckich oraz szkoleń. Działania te są niezbędne, aby wdrożyć w system kształcenia studentów elementy związane z umiejętnościami i kompetencjami społecznymi niezbędnymi w pracy zawodowej.

AWSGE kształci studentów w duchu poszanowania wartości płynących z praw człowieka, zasad demokracji oraz wartości etycznych. Student winien szanować człowieka, dziedzictwo i społeczeństwo. Uczelnia kształtuje osobowość studentów i ich działania w poczuciu identyfikacji, przywiązania i sympatii do własnego narodu i państwa, praworządności, obowiązkowości i odpowiedzialności, a także poszanowania i tolerancji wobec przedstawicieli odmiennej kultury, poglądów politycznych i przekonań religijnych. AWSGE umożliwia zdobycie wiedzy i umiejętności bezkonfliktowej pracy z ludźmi, zdolności samodzielnego rozwiązywania problemów społecznych oraz internalizację z zasadami etyki zawodowej.

2. Kształcenie studentów zgodnie z potrzebami otoczenia społeczno-gospodarczego

Uczelnia jest otwarta na potrzeby rynku pracy, identyfikowane za pomocą badań naukowych, współpracy z samorządami, podmiotami gospodarczymi i organizacjami pozarządowymi, w tym z Radą Patronacką Uczelni. Odzwierciedleniem tego są poszczególne kierunki studiów oraz realizowane w ich ramach zakresy. Poprzez swoją działalność AWSGE odpowiada na zapotrzebowania rynku pracy w regionie, Polsce i na świecie.

Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym podlega symetrycznej ewaluacji pod kątem reprezentatywności poszczególnych kierunków studiów w składzie Rady Patronackiej, jak i pod kątem zakresu współpracy, co wynika z realizacji procedur zdefiniowanych w wewnętrznym systemie zapewnienia i doskonalenia jakości kształcenia.

3. Badania naukowe

Kolejnym celem AWSGE jest realizacja badań naukowych, których efektem jest definiowanie problemów społecznych, gospodarczych i politycznych. Ponadto proponuje się rozwiązania, przy współpracy władz samorządowych, podmiotów gospodarczych oraz organizacji pozarządowych.

W ramach corocznych planów badawczych, pracownicy zobowiązani są do przedstawienia programów badawczych. Wykonanie zadań badawczych realizowane jest indywidualnie i zespołowo. Istnieje możliwość powoływania instytutów badawczych, jako jednostek organizacyjnych uczelni, a także tworzenia zespołów badawczych z naukowcami z innych uczelni krajowych i zagranicznych. Pracownicy mają możliwość ubiegania się o granty zwykłe, promotorskie i rozwojowe.

Efektem prowadzonych badań naukowych są publikacje lub raporty z badań. Uczelnia wydaje własne czasopismo naukowe, znajdujące się na liście ministerialnej czasopism punktowanych.

Badania naukowe prowadzone są zarówno przez nauczycieli akademickich, jak i studentów. Kadra prowadzi badania naukowe o charakterze podstawowym, a także badania stosowane, prace rozwojowe i działalność upowszechniającą naukę. Prorektorzy opracowują plan badawczy, zmierzając w ten sposób do kompleksowego opracowania naukowego problemów i zagadnień.

4. Więż Uczelni z absolwentami

Uczelnia prowadzi Biuro Karier, zadaniem którego jest śledzenie losów absolwentów po zakończeniu studiów, między innymi pod kątem ich przygotowania do wykonywanego zawodu i stopnia aktywizacji zawodowej. Absolwenci AWSGE zatrudniani są w jednostkach administracji publicznej, placówkach oświatowych, organach bezpieczeństwa, a także sektorze prywatnym. Efektem kształcenia AWSGE jest także samodzielność w podejmowaniu własnej działalności gospodarczej.

W celu promowania idei uczenia się przez całe życie oraz systematycznego podnoszenia kwalifikacji zawodowych Uczelnia przygotowuje **dla absolwentów ofertę doksztalcania** m.in. poprzez szkolenia, kursy czy studia podyplomowe. Uczelnia podtrzymuje kontakty z absolwentami, informując ich o swojej aktualnej działalności.

5. Współpraca międzynarodowa

AWSGE w swojej działalności wykorzystuje programy europejskie. Najszerzej stosowany jest program Erasmus+, dzięki któremu jest możliwa wymiana studentów i kadry badawczo-dydaktycznej z licznymi ośrodkami naukowymi z zagranicy. W ramach tego programu Uczelnia wysyła również studentów na staże do instytucji i przedsiębiorstw zagranicznych.

AWSGE utrzymuje kontakty z uczelniami m.in. z Litwy, Włoch, Ukrainy, Turcji, Węgier, Słowacji, Hiszpanii i Albanii.

Kontakty międzynarodowe nie ograniczają się jedynie do instytucji naukowych, ale dotyczą także kontaktów z instytucjami szeroko rozumianego otoczenia społeczno-gospodarczego, w tym z placówkami dyplomatycznymi czy instytucjami działającymi na rzecz rozwoju edukacji w innych krajach.

6. Współpraca ze szkołami średnimi i wyższymi

Uczelnia od początku swego istnienia prowadzi współpracę ze szkołami średnimi. Przeprowadzane są akcje szkoleniowe i edukacyjne dla młodzieży, w tym wykłady otwarte, konkursy wiedzy. Działania te są podejmowane we współpracy z jednostkami otoczenia uczelni. Celem zacieśniania współpracy ze szkołami średnimi jest pozyskanie kandydatów na studentów AWSGE oraz zwrócenie uwagi na ważne problemy stające przed młodymi ludźmi. W ten sposób AWSGE realizuje również swoją więź z regionem i wypełnia swoją misję związaną z popularyzacją wiedzy i nauki w nowoczesnym społeczeństwie cyfrowym.

Biorąc pod uwagę przemiany demograficzne, **AWSGE podejmuje współpracę z innymi uczelniami.** Obszary współpracy obejmują kwestie doskonalenia planów i programów studiów, poszerzania oferty kształcenia, realizacji programów badawczych, organizację konferencji naukowych i przedsięwzięć publikacyjnych, wspólne pozyskiwanie środków finansowych z funduszy europejskich.

7. Rozwój kadry

Władze AWSGE zwracają szczególną uwagę na rozwój kadry badawczo-dydaktycznej i podnoszenie jej kwalifikacji i kompetencji. Finansowane są postępowania doktorskie i habilitacyjne pracowników deklarujących AWSGE jako podstawowe miejsce pracy. W ten sposób Uczelnia dąży do pozyskania własnej kadry badawczo-dydaktycznej.

Polityka kadrowa gwarantuje selekcję nauczycieli akademickich oraz innych osób prowadzących zajęcia zgodnie z przejrzystymi zasadami, co zapewnia skuteczną realizację

programu nauczania. Obejmuje również regularną ocenę jakości pracy kadry dydaktycznej, w której biorą udział studenci, a uzyskane wyniki są wykorzystywane w procesie doskonalenia nauczania. Dodatkowo, polityka ta tworzy warunki sprzyjające nieustannemu rozwojowi zawodowemu kadry nauczycielskiej.

W ramach podnoszenia kwalifikacji kadra ma możliwość udziału w konferencjach i seminariach organizowanych przez Uczelnię i zewnętrznych oraz w mobilności akademickiej m.in. z programu Erasmus+. Ponadto kadra akademicka i administracyjna może uczestniczyć w kursach i szkoleniach podnoszących kompetencje badawcze, dydaktyczne i zawodowe. Udział taki jest finansowany ze środków pozyskanych od grantodawców lub ze środków własnych AWSGE.

Misję AWSGE na lata 2025-2030 opracowali:

prof. dr hab. Magdalena Sitek
prof. AWSGE dr hab. Małgorzata Such-Pyrgiel
dr Iwona Florek
mgr Urszula Anisiewicz
mgr Artur Banaszak
mgr Ilona Dawidowicz
mgr Marta Bojaruniec

*Załącznik nr 3 do
Uchwały nr 34/2024 Senatu
Akademii Nauk Stosowanych WSGE
im. A. De Gasperi w Józefowie
z dnia 19 grudnia 2024 roku*

**AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. A. De Gasperi
w Józefowie**



**POLITYKA NAUKOWA
AKADEMII NAUK STOSOWANYCH WSGE
im. A. De Gasperi
w Józefowie
na lata 2025-2030**

POLITYKA NAUKOWA W AKADEMII NAUK STOSOWANYCH WSGE IM. A. DE GASPERI W JÓZEFOWIE NA LATA 2025-2030

Celem Akademii Nauk Stosowanych WSGE im. A. De Gasperi w Józefowie jest dążenie do rozwoju kadry. Dążenie do tego celu będzie ułatwione dzięki planowanej współpracy z wysoko punktowanymi czasopismami naukowymi krajowymi jak również międzynarodowymi, które dadzą możliwość publikacji w najbardziej znaczących dla światowej nauki publikatorach.

Cel Polityki naukowej wpisuje się w pełni w Strategię rozwoju Akademii Nauk Stosowanych AWSGE im. A. De Gasperi w Józefowie zwaną dalej AWSGE, przede wszystkim w zakresie prowadzenia badań naukowych, wzbogacających kapitał intelektualny oraz promujący współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Realizowanie powyższego celu będzie możliwe dzięki ciągłemu podnoszeniu jakości badań naukowych, ich interdyscyplinarności i umiędzynarodowienia tak, aby były one na możliwie jak najwyższym poziomie. Niniejszy dokument zawiera określenie działań priorytetowych służących do osiągnięcia założonego celu, oraz katalog narzędzi wspierających realizację tego celu.

Celem wydawniczym AWSGE jest współpraca z wydawnictwami wysoko punktowanymi z listy ministerialnej. Władze uczelni będą dążyły do tego, aby czasopismo Journal of Modern Science wydawane przez Wydawnictwo AWSGE znalazło się w bazach rekomendowanych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

AWSGE będzie aktywnie zabiegała o udział w programach i konkursach wspomagających proces podnoszenia doskonałości naukowej. A także dążyła do stałej aktualizacji treści programów kształcenia realizowanych na kierunkach i zakresach studiów, tak aby umożliwić studentom uzyskanie unikatowych, cennych kwalifikacji, dających gwarancję sukcesu na ciągle zmieniającym się rynku pracy.

Przedstawiona Polityka rozwoju badań naukowych w AWSGE będzie stanowić podstawę zarówno tego planu, jak i zaproponowanych działań. Wśród nich należy wskazać działania w następujących obszarach:

Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym

Istotnym elementem polityki naukowej AWSGE w najbliższych latach będzie kontynuowanie wsparcia szeroko rozumianej działalności badawczej i naukowej w obszarze współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym poprzez współpracę przy realizacji programów operacyjnych i środków regionalnych, realizację zamawianych przez otoczenie społeczno-gospodarcze prac dyplomowych, projektowych i wdrożeniowych oraz komercjalizację wyników badań naukowych. Ważnym elementem współpracy będą również wybrane regiony europejskie.

AWSGE będzie kontynuować tradycję organizacji konferencji naukowych, a także seminariów naukowych podczas których będzie promować osiągnięcia naukowe swoich pracowników, a także studentów, promować wyniki badań i naukowych i ukazywać ich potencjał we współpracy z innymi uczelniami krajowymi i zagranicznymi, a także partnerami gospodarczymi. Konferencje będą przygotowywane przez zespoły badawcze tworzone w ramach dyscyplin: nauk o bezpieczeństwie, zarządzaniu i jakości, nauk o polityce i

administracji oraz nauk prawnych. Drugi zespół badawczy skupia nauki socjologiczne, pedagogikę i psychologię. W ramach tychże dyscyplin będą organizowane cyklicznie wewnątrz seminaria naukowe, które będą miały znaczący wpływ na rozwój działalności naukowej pracowników w ramach konkretnych dyscyplin.

AWSGE dotychczas było miejscem wielu konferencji międzynarodowych organizowanych z inicjatywy pracowników Uczelni. W kalendarzu wydarzeń nie brakuje wydarzeń o charakterze cyklicznym o znaczącym oddziaływaniu na środowisko naukowe krajowe i zagraniczne.

Ocena działalności naukowej pracowników AWSGE

Sprawdzanie poziomu jakości badań naukowych realizowanych przez pracowników AWSGE, będzie opierał się na wewnętrznym systemie oceny dokumentowania dorobku naukowego prowadzonym przez Dział Kadr, Komisję do spraw Nauki oraz Prorektora ds. ewaluacji nauki.

System oceny i dokumentowania dorobku naukowego będzie określać oczekiwania Uczelni wobec pracowników w zakresie działalności badawczej, ale będzie także narzędziem umożliwiającym wyłanianie oraz wspieranie osób i jednostek o wybitnym potencjale naukowym i intelektualnym poprzez ich okresową ocenę. Ocena dorobku naukowego będzie dokonywana na podstawie danych publikacyjnych sprawozdawanych z krajowym systemie sprawozdawczym oraz wspomagająco z użyciem narzędzi wewnętrznych. Dobrą praktyką jest publikowanie przynajmniej 2 publikacji w trakcie roku, z których przynajmniej jedna będzie opublikowana w wydawnictwie/czasopiśmie z listy ministerialnej.

Uczelnia wspiera działalność upowszechniającą naukę swoich Pracowników poprzez transparentny system premiowania kadry naukowej.

Umiejdzynarodowienie Uczelni

Dotychczasowe działania AWSGE w zakresie pozyskiwania i angażowania cudzoziemców w aktywność badawczą oraz dydaktyczną wymagają ciągłego wsparcia, dlatego będą one kontynuowane, a także zostaną podjęte nowe inicjatywy mające na celu zachęcenie naukowców z zagranicy do odbywania krótkoterminowych staży naukowych i dydaktycznych w naszej Uczelni. Międzynarodowy wymiar działalności naukowej będzie budowany poprzez organizowanie przez Uczelnię wydarzeń o randze europejskiej i światowej, a także zwiększa w na różnych kierunkach studiów liczbę zajęć realizowanych w języku obcym (angielskim).

Kolejnym elementem umiejdzynarodowienia badań naukowych jest zwiększenie mobilności naukowców, zarówno poprzez wyjazdy do zagranicznych uczelni partnerskich w celach naukowych, dydaktycznych i szkoleniowych, oraz staże naukowe. Pracownicy Uczelni otrzymają wsparcie administracyjne przy realizacji wyjazdów w ramach grantów, umów dwustronnych oraz realizacji dłuższych pobytów zagranicznych.

Wsparcie badań

W celu podniesienia jakości realizowanych badań naukowych w uczelni będzie obowiązywała zasada racjonalnej relacji między wymiarem pensum dydaktycznego a zaangażowaniem w działalność badawczą. Regulacje w tym zakresie będą uwzględniały możliwość okresowych obniżek pensum na czas realizacji projektu badawczego zależnie od jego wielkości.

Prowadzenie badań naukowych wymaga nie tylko dobrych pomysłów badawczych, ale także umiejętności zarządzania projektami i zespołami naukowymi. Dlatego dla pracowników

badawczo-dydaktycznych organizowane będą szkolenia w zakresie metodologicznym/badawczym/zarządzania dorobkiem publikacyjnym.

Osiągnięcia badawcze pracowników AWSGE powinny być jeszcze skuteczniej upowszechniane zarówno w obiegu informacji naukowej, jak i w krajowym i międzynarodowym środowisku naukowym.

Celem uczelni jest zwiększanie liczby publikacji w czasopismach o zasięgu międzynarodowym i czasopismach wysoko punktowanych, a także monografii wydawanych przez Wydawnictwo AWSGE oraz inne prestiżowe wydawnictwa krajowe i międzynarodowe. Prestiżowe osiągnięcia naukowe będą dodatkowo wyróżniane poprzez dofinansowanie procesu wydawniczego. W celu zwiększenia zasięgu oddziaływania i dostępności uczelnianego czasopisma naukowego, czy monografii pokonferencyjnych wprowadzono publikacje w wersji cyfrowej.

AWSGE ma na celu również aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych krajowych a także zagranicznych na finansowanie badań z zakresu realizowanych kierunków studiów.

Politykę naukową na lata 2025-2030 opracowali:

prof. dr hab. Magdalena Sitek
prof. AWSGE dr hab. Małgorzata Such-Pyrgiel
dr Iwona Florek
mgr Urszula Anisiewicz
mgr Artur Banaszak
mgr Ilona Dawidowicz
mgr Marta Bojaruniec