

**Uchwała nr 7/2017**  
**Senatu Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej**  
**im. Alcide De Gasperi w Józefowie**  
**z dnia 20 czerwca 2017 roku**

**w sprawie aktualizacji Strategii i Misji**  
**Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie**

Na podstawie § 19 pkt. 1 Statutu Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie, Senat uchwala co następuje:

§ 1

W wyniku oceny przebiegu realizacji Strategii i Misji przeprowadzonej przez Senat Uczelni, po zgłoszeniu uwag przez pracowników i Władze WSGE, przeanalizowano dotychczasowe Strategię i Misję oraz uznano za niezbędne dokonanie aktualizacji i wprowadzenie korekt w obu dokumentach.

§ 2

1. Uzasadnienie aktualizacji Strategii i Misji Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały
2. Strategia rozwoju Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie w latach 2017-2022 stanowi Załącznik nr 2 do niniejszej Uchwały
3. Misja Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie w latach 2017-2022 stanowi Załącznik nr 3 do niniejszej Uchwały

§ 3

Tracą moc Uchwały Senatu:

- a) nr 5/2012 z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie uchwalenia nowej Misji Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie na lata 2013 – 2020.
- b) nr 6/2012 z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie uchwalenia nowej Strategii Rozwoju Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie w latach 2013 – 2020.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Rektor  
Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej  
im. Alcide De Gasperi w Józefowie

.....  
dr Tadeusz Graca

*Załącznik nr 1 do  
Uchwały nr 7/2017 Senatu  
Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej  
im. Alcide De Gasperi w Józefowie  
z dnia 20 czerwca 2017 roku*

**WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie**

---



**UZASADNIENIE AKTUALIZACJI  
STRATEGII I MISJI  
WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI  
EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie**

---

**Józefów 2017**

# UZASADNIENIE AKTUALIZACJI MISJI I STRATEGII WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ im. ALCIDE DE GASPERI W JÓZEFOWIE

W wyniku oceny przebiegu realizacji Misji i Strategii przeprowadzonej przez Senat Uczelni, po zgłoszeniu uwag przez pracowników i Władze WSGE, przeanalizowano dotychczasowe Misję i Strategię oraz wskazano na konieczność dokonania aktualizacji i wprowadzenia korekt w obu dokumentach.

Podjęto decyzję o wprowadzeniu zmian wynikających z następujących spostrzeżeń:

1. Dotychczasowa wersja dotyczyła siedmioletniego okresu obejmującego lata 2013-2020. Uznano, iż dynamika zmian zachodzących w WSGE i na rynku szkolnictwa wyższego wymaga skrócenia okresu do pięciu lat. Zaktualizowane Misja i Strategia mają znaleźć zastosowanie od roku akademickiego 2017/2018, w latach 2017-2022. Nieco ponad trzyletni okres, który zawierał się we wcześniejszych dokumentach posłuży do przekształceń będących wyrazem wprowadzonych zmian, a kolejne lata - ich ugruntowaniu i analizom w celu wprowadzenia dalszych udoskonaleń.
2. Niektóre z treści w zmienianych dokumentach zostały pierwotnie nadmiernie uszczegółowione, co ograniczało możliwość pełnego, ale i elastycznego realizowania Misji i Strategii WSGE. Za zasadne uznano usunięcie załączników ulegających szybkiej dezaktualizacji np. stanu bazy dydaktycznej czy jednostek, z którymi współpracuje WSGE.
3. Zwłaszcza w strategii znalazło się wiele już zrealizowanych celów, w tym ukierunkowanych na wprowadzenie nowych rozwiązań (m.in. związanych z Krajowymi Ramami Kwalifikacji i wewnętrznym systemem zapewniania i doskonalenia jakości kształcenia). Obecnie bardziej zasadne jest skupienie się na ich doskonaleniu i podejmowanie działań ukierunkowanych na realizację nowych zadań.
4. Podlegające regularnym i częstym zmianom przepisy prawa powszechnie obowiązującego pociągają za sobą zmiany w obowiązujących wzorcach i standardach, a także wymuszają ewolucję Misji i Strategii. Jednym z jej przejawów jest dalsze zacieśnianie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym, które w ostatnich latach zaowocowało coroczną organizacją Forum Gospodarczego Powiatu Otwockiego i powołaniem opiniodawczej Rady Patronackiej, w której skład wchodzi przedstawiciele rynku pracy. W WSGE

postępuje proces upracticzniania programów studiów oraz zwiększa się liczba nauczycieli akademickich z doświadczeniem zawodowym zdobytym poza systemem szkolnictwa wyższego. Uczelnia wdrożyła również procedurę umożliwiającą kandydatom uznawanie efektów uczenia się uzyskanych poza systemem szkolnictwa wyższego. W kształceniu wzrasta akcent kładziony na znaczenie świadomości i umiejętności kształcenia się przez całe życie.

5. Uwzględnienia wymagają zmiany wewnętrznego stanu formalno-prawnego WSGE (m.in. zmiana założyciela, zmiana numeru w rejestrze uczelni, zmiana wewnętrznej struktury, powołanie ww. Rady Patronackiej). W wyniku przejęcia uczelni, w której realizowano studia na kierunku „mechatronika”, a także pod wpływem badań zapotrzebowania rynku pracy i zainteresowania ofertą wśród studentów, WSGE napotkała potrzebę utworzenia podstawowej jednostki organizacyjnej skupiającej swoje działania na naukach technicznych. Wygaszono Instytut Bezpieczeństwa Transgranicznego. Działalność zakończyły także uniwersytet Trzeciego Wieku oraz Zrzeszenie Absolwentów. Jednocześnie przekształceniom uległ obszar działalności w zakresie kontaktów z absolwentami i badań ich losów, który – pomimo aktualnego braku wymogu prawnego – uczelnia uznaje za istotne źródło informacji o walidacji swoich działań.
6. W ostatnich latach WSGE uległa znaczącej internacjonalizacji przejawiającej się w rozwijającej się z roku na rok rekrutacji z państw Azji i Afryki, oraz w kształceniu w języku angielskim. Stale rozwijane są działania marketingowe poza granicami Polski, m.in. poprzez udział w targach edukacyjnych i spotkaniach promujących uczelnię. Zasadne stało się uzyskanie pierwszej akredytacji zagranicznej, która wzmocni pozycję uczelni na obszarze kraju i na rynku zagranicznym.
7. Zmianom i powiększeniu uległ dostęp do bazy dydaktycznej. Istotnym celem jest ciągła rozbudowa i modernizacja infrastruktury, w tym informatyzacja i cyfryzacja.
8. W zakresie działalności naukowo badawczej uwzględnienia wymaga finansowanie ze środków MNiSW w związku z uzyskaniem kategorii B przez Wydział Nauk Społecznych. Ponadto nastąpił znaczący rozwój wydawnictwa i publikowanego w nim czasopisma naukowego (zwiększająca się liczba punktów za publikację). W 2016 roku rozpoczęto wydawanie kolejnego czasopisma.

Na podstawie zgłoszonych uwag uzasadnienie  
opracowali:

*Iwona Florek*  
*Grzegorz Laskowski*

*Załącznik nr 2 do  
Uchwały nr 7/2017 Senatu  
Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej  
im. Alcide De Gasperi w Józefowie  
z dnia 20 czerwca 2017 roku*

**WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie**

---



**STRATEGIA ROZWOJU  
WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI  
EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie  
w latach 2017-2022**

---

**Józefów 2017**



## 1. UWARUNKOWANIA PRAWNE

Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi (zwana dalej WSGE) została utworzona na podstawie decyzji DSW-3-4001-1119/TT/02 z dnia 18 listopada 2002 roku i wpisana do rejestru uczelni niepublicznych pod numerem 115.

Od 27 września 2004 roku Uczelnia ma patrona, wybitnego włoskiego i europejskiego męża stanu Alcide De Gasperi, jednego z twórców zjednoczonej Europy. Decyzją Ministra (DSW-3-4001-855/TT/04) Uczelnia zmieniła nazwę na **Wyższą Szkołę Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie (dalej WSGE).**

Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 30 marca 2012 roku (MNiSW-DNS-WUN-6014-22717-1/WM/12) WSGE wpisano do rejestru uczelni niepublicznych i związków uczelni niepublicznych pod liczbą porządkową 257.

W dniu 12 grudnia 2013 roku ww. Minister wydał decyzję (DKN.ZNU.6013.114.2013.2.KT), którą zmieniono założyciela WSGE, przenosząc pozwolenie na utworzenie uczelni na „EDUKACJA” Sp. z o.o.

Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 10 marca 2016 r. (DSW.ZNU.6013.1.2016.4.BK) do WSGE włączono Wyższą Szkołę Nauk Społecznych im. ks. Józefa Majki w Mińsku Mazowieckim, która stała się Zamiejscowym Wydziałem Nauk Społecznych w Mińsku Mazowieckim.

WSGE jest uczelnią zawodową, wielokulturową, związaną z województwem mazowieckim, a w szczególności z powiatami: otwockim, mińskim, piaseczyńskim i garwolińskim. Strefą oddziaływania jest również Dzielnica m.st. Warszawa Wawer. Rekrutowani są również studenci z innych regionów Polski oraz z zagranicy, głównie z państw Azji i Afryki.

W swojej strukturze WSGE zawiera Wydział Nauk Społecznych oraz Wydział Zamiejscowy w Mińsku Mazowieckim. Planowane jest utworzenie nowego Wydziału, w ramach którego realizowane będzie kształcenie na kierunkach technicznych.

W Uczelni funkcjonują organy jednoosobowe - Rektor, Kanclerz i Dziekani Wydziałów oraz organy kolegialne - Senat i Rady Wydziałów, w skład których wchodzi również przedstawiciele Samorządu Studenckiego. Ważne miejsce w strukturze WSGE zajmują Senacka Komisja ds. Jakości i Efektów Kształcenia oraz Rada Patronacka.

WSGE prowadzi studia wyższe o profilach ogólnoakademickim oraz praktycznym, na poziomie studiów I i II stopnia. Ponadto, prowadzone są studia podyplomowe i kursy krótkoterminowe.

## 2. MISJA UCZELNI

Misją WSGE jest kształcenie studentów na miarę potrzeb społeczeństwa informacyjnego i gospodarki wiedzy, zdolnych do tworzenia nowych wartości pedagogicznych, gospodarczych, społecznych i kulturowych. Powinnością Uczelni jest wyposażać studentów w wiedzę, umiejętności i kompetencje zgodnie z Krajowymi Ramami Kwalifikacji. Poprzez proces edukacyjny WSGE zmierza do wychowania studentów w duchu poszanowania praw człowieka, zasad etycznych, integracji międzykulturowej, wrażliwości na losy społeczeństwa, szacunku dla państwa i jego obywateli, tolerancji wobec innych kultur, odpowiedzialności i rzetelności wykonywania powierzonych obowiązków. Celem nadrzędnym jest zaszczepienie w przyszłych absolwentach WSGE kompetencji samodzielnego uczenia się przez całe życie.

WSGE podejmuje zadania naukowo – badawcze zgodnie z potencjałem naukowym kadry akademickiej w dziedzinach nauki przez nią reprezentowanej i zgodnie z uprawnieniami podstawowych jednostek Uczelni.

Wypełnianiu powyższej **Misji** sprzyjać będzie założona **Strategia** Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie.

WSGE aspiruje do miana Uczelni otwartej na nowe wyzwania edukacyjne i naukowo-badawcze, promującej idee nowoczesnego kształcenia, w odpowiedzi na zapotrzebowanie regionalnego, krajowego i globalnego rynku pracy. Uczelnia przywiązuje dużą wagę do partnerstwa i współpracy na rzecz wiedzy i rozwoju naukowego.

WSGE jest jednocześnie instytucją przyjazną pracownikom, studentom, absolwentom i swojemu otoczeniu. Uczelnia w codziennym działaniu promuje i upowszechnia uniwersalne wartości humanistyczne i akademickie. Dostosowuje swoją ofertę edukacyjną do potrzeb regionu i kraju oraz otoczenia międzynarodowego.

## 3. STRATEGIA UCZELNI

Przyjmując strategię rozwoju WSGE jako zespół sposobów i środków realizacji celów w różnych obszarach, należy podkreślić kilka najważniejszych jej cech, a mianowicie – skupienie wysiłków na określonych zadaniach istotnych dla osiągnięcia założonych celów. Po drugie – określenie procedur przy podejmowaniu

konkretnych decyzji, które powinny cechować się logicznym powiązaniem z konsekwentną realizacją strategii. Realizacja wszechstronnej, obejmującej szeroki zakres działań strategii Uczelni przebiegać będzie przy jednoczesnej systematycznej i permanentnej samoocenie jej realizacji.

Strategia opiera się na poniższych zasadach:

1. Rektor aprobuje i realizuje strategię rozwoju Uczelni we wszystkich obszarach.
2. Uczelnia kieruje się zasadami wolności kształcenia i prowadzenia prac naukowo-badawczych.
3. Uczelnia wypełnia swą misję, poprzez prowadzenie badań i kształcenie studentów zgodne z państwowym systemem edukacji i nauki.
4. Uczelnia, zwłaszcza w prowadzeniu badań i prac rozwojowych, współpracuje z otoczeniem społeczno - gospodarczym. W ramach tego współdziałania Uczelnia wspiera udział przedstawicieli organizacji w opracowywaniu programów kształcenia i ich realizacji.

#### **Założenia wstępne strategii:**

1. Przygotowana strategia WSGE to zbiór zadań, które powinny być wykonane w określonym czasie, realizując **Misję** i cele w niej zawarte.
2. Przebieg realizacji Strategii powinien być nadzorowany i oceniany przez Senat Uczelni, który na podstawie analiz oraz zgłoszonych uwag i wniosków może w każdym czasie dokonywać korekt w Strategii.
3. Pracownicy naukowo-dydaktyczni WSGE mają prawo i obowiązek zgłaszania wniosków, które w istotny sposób będą wpływać na dalszy rozwój Uczelni, a zwłaszcza przyczyniać się do poszerzania i uaktualniania już przyjętej Strategii.

### **Strategia Uczelni obejmuje dziewięć obszarów działań:**

#### **I. W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA - Strategia WSGE zakłada:**

1. Stałe wzbogacanie i poszerzanie oferty edukacyjnej dla studentów krajowych i zagranicznych.
2. Uwzględnianie w trakcie kształcenia studentów aktualnie obowiązujących przepisów prawa, standardów i wzorców krajowych i międzynarodowych.



3. Dostosowywanie oferty kształcenia do potrzeb lokalnego i ogólnopolskiego rynku pracy.
4. Umożliwienie kandydatom potwierdzenia efektów uczenia się uzyskanych w drodze edukacji nieformalnej lub pozaformalnej.
5. Tworzenie możliwości indywidualnego kształcenia przez studentów.
6. Wykorzystywanie nowoczesnych metod i technik kształcenia.
7. Wzmacnianie i rozwój kadry naukowo-dydaktycznej WSGE, z uwzględnieniem osób posiadających doświadczenie zawodowe zdobyte poza systemem szkolnictwa wyższego.
8. Zwiększanie mobilności studentów oraz zintensyfikowanie współpracy w obszarze kształcenia z innymi uczelniami i instytucjami w celu wymiany studentów.
9. Zapewnianie i poszerzanie oferty praktyk studenckich, staży i innych form zdobywania doświadczenia i umiejętności.
10. Pogłębianie znajomości języków obcych przez studentów i działania w kierunku tworzenia studiów w językach obcych.
11. Udoskonalanie warunków odbywania studiów i permanentne podnoszenia poziomu kształcenia.
12. Udoskonalanie systemu motywacyjnego związanego z jakością kształcenia.
13. Poszerzenia dostępności informacji na temat jakości kształcenia w WSGE.
14. Utrzymanie i poszerzanie systemu stypendiów, dotacji i zapomóg.

## **II. W ZAKRESIE NAUKI - Strategia WSGE zakłada:**

1. Rozwinięcie działalności naukowej w celu uzyskania lub utrzymania kategorii naukowych przez podstawowe jednostki Uczelni.
2. Zdobyte przez podstawowe jednostki Uczelni uprawnień pozwalających nadawać stopnie naukowe oraz prowadzić studia III stopnia.
3. Wzmocnienie potencjału naukowego Uczelni poprzez poszukiwanie i zatrudnianie naukowców z uznanym dorobkiem naukowym i dydaktycznym.
4. Rozszerzenie prac zmierzających do wzmocnienia współpracy naukowo-badawczej z innymi uczelniami i podmiotami gospodarczymi.
5. Poprawę finansowania badań naukowych, zwłaszcza poprzez intensywne pozyskiwanie środków zewnętrznych m.in. ze środków zewnętrznych.
6. Wspomaganie rozwoju młodej kadry naukowej poprzez system motywacji do podnoszenia kwalifikacji naukowych.
7. Prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych istotnych dla gospodarki.

8. Wprowadzanie systemu motywacyjnego związanego z jakością prowadzonych badań.
9. Doskonalenie uczelnianego systemu oceny aktywności naukowej, którego elementami będą m.in. publikacje w monografiach, wydawnictwach zwartych zbiorowych i indywidualnych, artykuły w czasopismach naukowych krajowych i zagranicznych, uzyskane nagrody oraz czynne uczestnictwo w konferencjach.

### **III. WSPÓŁPRACA KRAJOWA I MIĘDZYNARODOWA - Strategia WSGE zakłada:**

1. Zwiększenie mobilności kadry naukowej w zakresie kontaktów naukowych z innymi nauczycielami akademickimi, zwiększenie udziału w projektach badawczych, w konferencjach i sympozjach, uczestnictwa zagranicznych naukowców w radach czasopism WSGE.
2. Zgłoszenie propozycji krajowych i międzynarodowych projektów badawczych z dziedzin naukowych funkcjonujących w WSGE.
3. Utworzenie systemu wymiany kadry naukowo-badawczej z uznanymi zagranicznymi ośrodkami akademickimi.
4. Działanie nad utworzeniem oferty praktyk studenckich w przedsiębiorstwach krajowych i zagranicznych, oraz korporacjach transgranicznych.
5. Wzbogacanie wiedzy i praktycznych umiejętności studentów poprzez dążenie do poszerzania współpracy z zagranicznymi ośrodkami akademickimi.
6. Poszerzenie współpracy naukowej i edytorsko - wydawniczej z uczelniami z Polski i z zagranicy. Ponadto umożliwienie korzystania z księgozbiorów, materiałów do opracowania prac dyplomowych, wymiany publikacji Uczelni ze współpracującymi jednostkami.

### **IV. INTERNACJONALIZACJA UCZELNI - Strategia WSGE zakłada:**

1. Dostosowywanie oferty nie tylko do potrzeb regionu i kraju, ale i otoczenia międzynarodowego.
2. Wzmacnianie pozycji uczelni i jej wydziałów na obszarze kraju i na rynku zagranicznym poprzez uzyskiwanie akredytacji i certyfikatów, w tym zagranicznych. Uzyskanie co najmniej jednej rozpoznawanej na arenie międzynarodowej akredytacji zagranicznej do 2022 roku.
3. Rozwój Biura Współpracy Zagranicznej i Studiów Anglojęzycznych - komórki odpowiedzialnej za internacjonalizację.
4. Rozwijanie działań marketingowych poza granicami Polski m.in. poprzez udział w targach edukacyjnych i spotkaniach promujących uczelnię.

5. Integracja z lokalną społecznością i osiągnięcie zbliżenia kulturowego, które w dalszej perspektywie ma szansę przeobrazić się w gospodarczą współpracę przedsiębiorców lokalnych z przedstawicielami krajów, z których pochodzą studiujący cudzoziemcy (m.in. przez organizowanie wydarzeń kulturalnych nawiązujących do tradycji i religii studiujących cudzoziemców).
6. Zwiększanie mobilności studentów, poszerzanie współpracy z zagranicznymi ośrodkami akademickimi w celu wymiany studentów, wzbogacenia ich wiedzy i praktycznych umiejętności, utworzenie oferty praktyk studenckich w przedsiębiorstwach zagranicznych i korporacjach transgranicznych.
7. Angażowanie do prowadzenia zajęć w języku angielskim doświadczonej kadry naukowej, posiadającej odpowiednie przygotowanie merytoryczne, a także przygotowanie praktyczne
8. Organizowanie konferencji międzynarodowych, w tym przede wszystkim odbywających się corocznie w języku angielskim.

#### **V. ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ - Strategia WSGE zakłada:**

1. Opracowanie i wdrażanie procedur uczelnianych systemu zapewniającego jakość w obszarach: dydaktyka, badania naukowe, administracja, finanse.
2. Utworzenie zintegrowanego systemu zarządzania opartego na nowoczesnych kompatybilnych systemach informatycznych.
3. Udoskonalenie systemu i poszerzenie zakresu obsługi studiów i studentów.

#### **VI. W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY - Strategia WSGE przewiduje:**

1. Wzmocnienie potencjału naukowo-badawczego poprzez modernizację i rozbudowę istniejącej bazy lokalowo-dydaktycznej.
2. Redukcja barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami.
3. Stałe uzupełnianie księgozbioru znajdującego się w bibliotece uczelnianej (również w drodze wymiany z innymi jednostkami dydaktyczno - badawczymi).

#### **VII. FINANSOWANIE UCZELNI - Strategia WSGE zakłada:**

1. Wzmocnienie i intensyfikację pozyskiwania środków finansowych na badania i na bieżącą działalność Uczelni.
2. Poszerzenie spektrum sposobów pozyskiwania środków finansowych na rozwój WSGE przez organizowanie studiów podyplomowych, kursów, szkoleń i innych form kształcenia ustawicznego przede wszystkim w ramach inicjatywy własnej, a także w ramach działań zamawianych i projektów unijnych.

3. Wdrażanie jednoznacznych zasad dotyczących kontroli gospodarowania finansami.
4. Ścisłe egzekwowanie wydatkowania i inwestowania zgodnie z ustalonym budżetem WSGE.
5. Zbilansowanie przychodów i kosztów działalności dydaktycznej (w tym monitorowanie kosztów dydaktyki), poszukiwanie nowych form zwiększenia przychodów na dydaktykę.

#### **VIII. W ZAKRESIE ŻYCIA STUDENCKIEGO – Strategia WSGE zakłada:**

1. Kształtowanie oczekiwanej sylwetki społeczno-zawodowej absolwenta WSGE, wzbogacającej zdolność samodzielnego podejścia studenta/absolwenta do otaczającej go rzeczywistości politycznej, społecznej i gospodarczej.
2. Umożliwianie organizacji wydarzeń o charakterze kulturalnym, integrujących studentów reprezentujących różne państwa, kultury i obyczaje na terenie WSGE.
3. Zwiększanie roli Samorządu Studenckiego w działalności WSGE.

#### **IX. W ZAKRESIE DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH - Strategia WSGE zakłada:**

1. Ciągłą promocję Uczelni skierowaną do uczniów szkół średnich znajdujących się przede wszystkim na obszarze województwa mazowieckiego, a głównie powiatów: otwockiego, mińskiego, piaseczyńskiego, garwolińskiego i dzielnicy m.st. Warszawa Wawer.
2. Rozwój prowadzonych działań marketingowych na terenie całej Polski oraz poza jej granicami, zwłaszcza w Azji i Afryce m.in. poprzez udział w targach edukacyjnych i spotkaniach promujących Uczelnię.
3. Realizację profesjonalnego i nowoczesnego marketingu internetowego Uczelni, w którym zawiera się stała aktualizacja informacji przekazywanych przez portale społecznościowe i stronę internetową WSGE, udostępnianie stron z informacjami w językach obcych.
4. Rozwój poradnictwa zawodowego w zakresie działania Biura Karier.
5. Utworzenie systemu, dzięki któremu będzie możliwe wspieranie osób z dysfunkcjami ruchowymi.
6. Intensywne zabieganie współczesnymi metodami o zwiększanie liczby studentów na wszystkich kierunkach studiów.

#### **IX. WSPÓŁPRACA Z ABSOLWENTAMI - Strategia WSGE zakłada:**



1. Organizację cyklicznych imprez ukazujących dokonania studentów i absolwentów.
2. Monitorowanie losów zawodowych absolwentów WSGE.
3. Aktywizację zawodową studentów i absolwentów.
4. Szeroką ofertę studiów podyplomowych wzbogacających kwalifikacje w różnych zawodach.

**Opracowana strategia powinna być realizowana przez wszystkich pracowników naukowo- dydaktycznych, administracyjnych i studentów WSGE.**

Wersję pierwotną (na okres 2012-2020)  
opracowali:

*prof. dr hab. Bronisław Sitek*  
*prof. dr hab. Witold Pokruszyński*  
*dr hab. Magdalena Sitek*  
*Jan Jakimowicz*  
*Sylwia Ćmiel*

Wersję zaktualizowaną (na okres 2017-2022)  
opracowali:

*prof. dr hab. Bronisław Sitek*  
*dr Tadeusz Graca*  
*dr Kateryna Novikova*  
*dr Aleksandra Szejniuk*  
*dr Grzegorz Winogrodzki*  
*Marta Bojaruniec*  
*Iwona Florek*  
*Grzegorz Laskowski*



*Załącznik nr 3 do  
Uchwały nr 7/2017 Senatu  
Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej  
im. Alcide De Gasperi w Józefowie  
z dnia 20 czerwca 2017 roku*

**WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie**

---



**MISJA  
WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI  
EUROREGIONALNEJ  
im. Alcide De Gasperi  
w Józefowie  
w latach 2017-2022**

---

**Józefów 2017**

# MISJA

## WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ im. ALCIDE DE GASPERI W JÓZEFOWIE

Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie (dalej WSGE) jest uczelnią zawodową, międzynarodową oraz wielokulturową. Uczelnia związana jest z województwem mazowieckim, szczególnie z powiatami otwockim, mińskim, piaseczyńskim i garwolińskim. Strefą oddziaływania jest również Dzielnica m. st. Warszawy Wawer. Związek z tymi obszarami jest umacniany poprzez liczne inicjatywy podejmowane od lat we współpracy z instytucjami samorządowymi i gospodarczymi. Nie bez znaczenia są także inicjatywy realizowane na rzecz mieszkańców. Obszar rekrutacji studentów obejmuje również inne regiony Polski, a także państwa Azji i Afryki.

Dzięki programom Unii Europejskiej, zwłaszcza programowi Erasmus+, WSGE utrzymuje współpracę z licznymi uczelniami zagranicznymi.

Cechą charakterystyczną misji Uczelni jest nakierowanie kształcenia i badań naukowych na problemy gospodarcze i lokalne, zwłaszcza: problemy oświatowe, samorządowe, ochrony środowiska, bezpieczeństwa wewnętrznego, turystyki, problemy i rozwiązania w sferze zarządzania organizacjami. Podejmowane są prace rozwojowe i upowszechniające naukę.

Uczelnia łączy dydaktykę i badania naukowe z innowacyjną gospodarką, głównie w regionie podwarszawskim. W ten sposób uczelnia z powodzeniem przygotowuje studentów do samodzielnego poszukiwania: atrakcyjnych miejsc pracy w kraju i za granicą, zmiany zawodu oraz zdobywania nowych kwalifikacji i samokształcenia. Uczelnia odpowiada na bieżące zapotrzebowania na rynku pracy, również w zakresie nauk technicznych.

WSGE swoją misję realizuje w miejscu swojej siedziby, a także poprzez Wydział Zamiejscowy w Mińsku Mazowieckim.

### 1. Cele działania WSGE

**Podstawowym celem działalności WSGE jest kształcenie studentów zgodnie z zasadami i standardami obowiązującymi w Polsce i Europie. Programy kształcenia w WSGE odpowiadają wymogom określonym w Krajowych Ramach Kwalifikacji dla Szkolnictwa Wyższego i założeniom innowacyjnej gospodarki. Ponadto, kształcenie studentów jest wspierane projektami krajowymi i międzynarodowymi. Uczelnia prowadzi studia I stopnia i II stopnia na kierunkach umiejscowionych w dziedzinach nauk społecznych, humanistycznych i technicznych. Władze Uczelni będą zabiegały o uprawnienia do prowadzenia studiów III stopnia.**

Zajęcia prowadzone są w języku polskim i angielskim. Dydaktyka realizowana jest przy wykorzystaniu najnowszych metod kształcenia, w tym wykorzystuje się laboratoria, prezentacje multimedialne i inne formy aktywizujące. Kształcąc, wykorzystuje się również platformę e-learningową.

Dydaktyka jest uzupełniana badaniami naukowymi kadry akademickiej WSGE. Organizowane są seminaria, sympozja i konferencje naukowe, o zasięgu krajowym i międzynarodowym. Badania naukowe prowadzone są w zespołach badawczych

i indywidualnie przez kadre naukową. Z wykładami zapraszani są najwybitniejsi przedstawiciele poszczególnych dziedzin nauki z Polski i ze świata. Badania naukowe nakierowane są na problemy lokalne i euroregionalne, ważne kwestie społeczne, polityczne i ekonomiczne. Opracowywane są raporty z badań naukowych prowadzonych w WSGE.

**Kolejnym celem działalności jest** powiązanie Uczelni z lokalnym i krajowym samorządem oraz biznesem. Współdziałanie to ma różne formy m.in. tematy prac dyplomowych powinny być nakierowane na rozwiązywanie problemów lokalnych i międzynarodowych. Przedmioty badań naukowych i prac studenckich generowane są w ramach społecznej odpowiedzialności biznesu. Wyrazem powiązania Uczelni z lokalną społecznością jest organizowane corocznie Forum Gospodarcze Powiatu Otwockiego.

**Ważnym celem działalności Uczelni jest organizacja staży, praktyk studenckich oraz szkoleń.** Działania te są niezbędne, aby wdrożyć w system kształcenia studentów elementy związane z umiejętnościami i kompetencjami społecznymi niezbędnymi w pracy zawodowej absolwentów uczelni.

**WSGE kształci studentów w duchu poszanowania wartości** płynących z praw człowieka, zasad demokracji oraz wartości etycznych. Student winien szanować człowieka i społeczeństwo. Uczelnia kształtuje osobowość studentów i ich działania w poczuciu identyfikacji, przywiązania i sympatii do własnego narodu i państwa, praworządności, obowiązkowości i odpowiedzialności, a także poszanowania i tolerancji wobec przedstawicieli odmiennej kultury, poglądów politycznych i przekonań religijnych. WSGE umożliwia zdobycie wiedzy i umiejętności bezkonfliktowej pracy z ludźmi, zdolności samodzielnego rozwiązywania problemów społecznych oraz internalizację z zasadami etyki zawodowej.

## **2. Kształcenie studentów zgodnie z potrzebami otoczenia społeczno-gospodarczego**

**Uczelnia jest otwarta na potrzeby rynku pracy,** identyfikowane za pomocą badań naukowych, współpracy z samorządami, podmiotami gospodarczymi i organizacjami pozarządowymi. Odzwierciedleniem tego są poszczególne kierunki studiów, także o profilu praktycznym, oraz realizowane w ich ramach specjalności. Uczelnia, dostosowując swoją ofertę do potrzeb rynku pracy, poszerzyła swój profil działalności dydaktycznej o kierunki techniczne. Dzięki wprowadzanym zmianom WSGE odpowiada na zapotrzebowania rynku pracy w regionie, Polsce i na świecie.

## **3. Badania naukowe**

**Kolejnym celem WSGE jest realizacja badań naukowych,** których efektem jest definiowanie problemów społecznych, gospodarczych i politycznych. Ponadto proponuje się rozwiązania, przy współpracy władz samorządowych, podmiotów gospodarczych oraz organizacji pozarządowych.

W ramach corocznych planów badawczych, pracownicy zobowiązani są do przedstawienia programów badawczych. Wykonanie zadań badawczych realizowane jest indywidualnie i zespołowo. Istnieje możliwość powoływania instytutów badawczych, jako jednostek organizacyjnych uczelni, a także tworzenia zespołów badawczych z naukowcami

z innych uczelni krajowych i zagranicznych. Pracownicy mają możliwość ubiegania się o granty zwykłe, promotorskie i rozwojowe.

Efektom prowadzonych badań naukowych są publikacje i raporty publikowane przez wydawnictwo naukowe WSGE. Uczelnia wydaje własne czasopisma naukowe, znajdujące się na liście ministerialnej czasopism punktowanych.

Badania naukowe prowadzone są zarówno przez nauczycieli akademickich, jak i studentów. Kadra prowadzi badania naukowe o charakterze podstawowym, a także badania stosowane, prace rozwojowe i działalność upowszechniającą naukę. Dziekani opracowują systemowy plan badawczy, zmierzając w ten sposób do kompleksowego opracowania naukowego problemów i zagadnień czterech powiatów.

#### **4. Więzy Uczelni z absolwentami**

**Uczelnia prowadzi Biuro Karier**, zadaniem którego jest śledzenie losów absolwentów po zakończeniu studiów, między innymi pod kątem ich przygotowania do wykonywanego zawodu i stopnia aktywizacji zawodowej. Absolwenci WSGE zatrudniani są w jednostkach administracji publicznej, placówkach oświatowych, organach bezpieczeństwa, a także sektorze prywatnym. Efektom kształcenia WSGE jest także samodzielność w podejmowaniu własnej działalności gospodarczej.

**Dla absolwentów Uczelnia przygotowuje ofertę doksztalcenia** m.in. poprzez szkolenia czy studia podyplomowe. Uczelnia podtrzymuje kontakty z absolwentami, informując ich o swojej aktualnej działalności.

#### **5. Internacjonalizacja i współpraca międzynarodowa**

**WSGE dostosowuje ofertę** nie tylko do potrzeb regionu i kraju, ale i otoczenia międzynarodowego, a jakość kształcenia potwierdza poprzez uzyskiwanie akredytacji i certyfikatów, w tym zagranicznych. **Do prowadzenia zajęć w języku angielskim** zatrudnia doświadczoną kadrę naukową.

**Uczelnia zmierza do integracji zagranicznych studentów z lokalną społecznością** poprzez inicjowanie zbliżenia kulturowego, a także do przyszłego umożliwienia gospodarczej współpracy przedsiębiorców z przedstawicielami krajów, z których pochodzą studiujący cudzoziemcy.

**WSGE wspiera mobilność studentów** i poszerza współpracę z zagranicznymi ośrodkami akademickimi. **WSGE w swojej działalności wykorzystuje programy europejskie.** Najszerzej stosowany jest program Erasmus+, w którego ramach Uczelnia wysyła studentów również na praktyki i staże do instytucji i przedsiębiorstw zagranicznych. WSGE utrzymuje kontakty z uczelniami m.in. z Czech, Litwy, Włoch, Ukrainy, Turcji, Węgier, Słowacji i Hiszpanii.

Organizowane są konferencje międzynarodowe, w tym przede wszystkim odbywające się corocznie w języku angielskim.

## 6. Współpraca ze szkołami średnimi i wyższymi

**Uczelnia od początku swego istnienia prowadzi współpracę ze szkołami średnimi.** Przeprowadzane są akcje szkoleniowe i edukacyjne dla młodzieży, w tym konkursy wiedzy. Działania te są podejmowane we współpracy z innymi jednostkami, np. z policją czy kuratorium oświaty. Celem zacieśniania współpracy ze szkołami średnimi jest pozyskanie kandydatów na studentów WSGE oraz zwrócenie uwagi na ważne problemy stojące przed młodymi ludźmi. W ten sposób WSGE realizuje również swoją więź z regionem.

Biorąc pod uwagę zmiany demograficzne, **WSGE podejmuje współpracę z innymi uczelniami**, zwłaszcza w zakresie kontynuowania kształcenia na studiach II stopnia. Obszary współpracy obejmują kwestie doskonalenia oferty kształcenia, realizacji programów badawczych, wspólne pozyskiwanie środków finansowych z funduszy europejskich.

## 7. Rozwój kadry

**Władze WSGE zwracają szczególną uwagę na kształcenie kadry naukowo-dydaktycznej i podnoszenie jej kwalifikacji.** Finansowane są przewody doktorskie i habilitacyjne pracowników deklarujących WSGE jako podstawowe miejsce pracy. W ten sposób Uczelnia dąży do pozyskania własnej kadry naukowo-dydaktycznej.

W ramach podnoszenia kwalifikacji kadra ma możliwość udziału w konferencjach organizowanych przez Uczelnię oraz w konferencjach i seminariach zewnętrznych. Udział taki jest finansowany ze środków własnych WSGE i badań statutowych, czyli środków Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

Wersję pierwotną (na okres 2012-2020)  
opracowali:

*prof. dr hab. Bronisław Sitek*  
*prof. dr hab. Witold Pokruszyński*

Wersję zaktualizowaną (na okres 2017-2022)  
opracowali:

*prof. dr hab. Bronisław Sitek*  
*dr Tadeusz Graca*  
*dr Kateryna Novikova*  
*dr Aleksandra Szejniuk*  
*dr Grzegorz Winogrodzki*  
*Marta Bojaruniec*  
*Iwona Florek*  
*Grzegorz Laskowski*